

## Γ. Σπανουδάκης: “Ξεχάστε τον ΟΠΑΠ του χθες”

Δευτέρα, 14 Νοεμβρίου 2011 - 09:56

### Συνέντευξη στο Νίκο Χρυσικόπουλο

Λίγες μόνο ημέρες μετά την έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων της ΟΠΑΠ ΑΕ που ουσιαστικά επικύρωσε την υλοποίηση του μεγαλύτερου επενδυτικού προγράμματος στην ιστορία της εταιρείας, ο πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος του Οργανισμού Γιάννης Σπανουδάκης αποκαλύπτει τις λεπτομέρειες του εγχειρήματος: πως και με ποιες συνεργασίες θα ξεκινήσει η λειτουργία του δικτύου των VLTs, ποιο μοντέλο προκρίνεται για να υλοποιηθεί η είσοδος στη διαδικτυακή αγορά, γιατί η άδεια για τα Λαχεία και το Ξυστό θα διεκδικηθεί μέσω κοινοπραξίας και, τέλος, σε ποιο ύψος θα διαμορφωθεί τελικά ο δανεισμός.

**- Κύριε Σπανουδάκη, πόσο εύκολο ήταν να εξασφαλίσετε τη συναίνεση των μετόχων –και κυρίως των ξένων θεσμικών που ελέγχουν συνολικά το 58% της εταιρείας– για την ορθότητα του νέου business plan;**

Από την πρώτη στιγμή που συγκαλέσαμε την έκτακτη γ.σ., δεσμευτήκαμε να κάνουμε ό,τι περνάει από το χέρι μας για να ενημερωθούν οι μέτοχοί μας. Δεν αφήσαμε στο έλεος της άγνοιας οποιαδήποτε απόφαση. Διότι σε πολλές περιπτώσεις στο παρελθόν αντιδρούσαν οι μέτοχοι λόγω ελλιπούς ενημέρωσης. Τι κάναμε; Πέραν των δικών μας πρωτοβουλιών, προσλάβαμε ως proxy manager τη Sodali, η οποία με τη σειρά της ήλθε σε επαφή με τις αντίστοιχες εταιρείες που εκπροσωπούν την πλειονότητα των θεσμικών μας επενδυτών. Η κίνηση αυτή που αποδείχθηκε εξαιρετικά αποδοτική και σε συνδυασμό με την πρόσθετη ενημέρωση που παρείχε το τμήμα επενδυτικών σχέσεων η διοίκηση, ιδιαίτερα προς τους δύο μεγαλύτερους μετόχους μας, την Capital και πλέον τη Silchester, καταφέραμε να εξασφαλίσουμε ότι θα περνούσε σωστά το μήνυμα.

Παράλληλα συνεργαστήκαμε με τέσσερις οικονομικούς συμβούλους –Lazard, Eurobank, Alpha Bank, Πειραιώς– επί δύο μήνες πριν αρχίσουμε τη διαπραγμάτευση. Λάβαμε reasoned opinion από όλους και fair value opinion από δύο (Lazard, Eurobank). Όλες αυτές οι ενέργειες έγιναν έγκαιρα και είδαμε αρκετά νωρίς πως υπήρχε θετική ανταπόκριση, κάτι που πιστοποιήθηκε τελικά με την επικύρωση όλων των θεμάτων με εξαιρετικά υψηλό ποσοστό.

Δεν ήταν εύκολο εγχείρημα. Οφείλαμε να κρατήσουμε εξαιρετικά λεπτές ισορροπίες: από τη μία πλευρά διαπραγματευόμασταν με το Δημόσιο, στον έλεγχο του οποίου βρίσκεται το 34% της εταιρείας, και από την άλλη έπρεπε να αποδείξουμε ότι πραγματικά κινηθήκαμε προς όφελος των μετόχων μας.

**- Έχετε ήδη υπογράψει τη σύμβαση με το Δημόσιο για τα VLTs. Αυτό σημαίνει ότι ξεκίνησε η αντίστροφη μέτρηση για την υλοποίηση της επένδυσης. Ποια είναι τα επόμενα βήματα;**

Η σύμβαση υπεγράφη την επομένη της γενικής συνέλευσης και ήδη καταβάλαμε το προβλεπόμενο από τη συμφωνία αρχικό ποσό των 474 εκατ. ευρώ. Στη συνέχεια, θα ολοκληρώσουμε τη συζήτηση με τους πράκτορες για το δίκτυο των βιντεολόττο. Έχουμε ήδη εξετάσει εάν θα τοποθετήσουμε και πόσα VLTs στα πρακτορεία μας, διότι υπάρχουν και ζητήματα αξιοποίησης τους. Μην ξεχνάμε ότι έρχονται άλλα 18,5 χιλιάδες βιντεολόττο που θα δωθούν σε παραχωριστούς οι οποίοι δεν έχουν άλλο περιθώριο από το να τα τοποθετήσουν σε χώρους αποκλειστικής διάθεσης έως 25 μηχανημάτων. Άρα ο κάθε πράκτορας πρέπει να σκεφθεί πέραν του δικού του συμφέροντος και τον ανταγωνισμό. Θα συζητήσουμε λοιπόν άμεσα με τους πράκτορες ποια είναι η βέλτιστη και συγχρόνως η ταχύτερη λύση. Δεύτερον, θα αποφασίσουμε ποιοι θα είναι οι τεχνολογικοί μας συνεργάτες και τρίτον, ποιους χώρους θα επιλέξουμε για τη δημιουργία των δικών μας gaming halls. Παράλληλα, πρέπει να αποφασίσουμε με ποιο brand θα εισέλθουμε σε αυτή τη νέα αγορά, να υπάρχει μια ομοιογενής ταυτότητα για όλους τους χώρους μας και πως θα διαμορφωθούν οι χώροι αυτοί, κάτι που θα γίνει μέσω διαγωνιστικής διαδικασίας. Συνολικά, το ύψος της επένδυσης

θα ξεπεράσει τα 800 εκατ. ευρώ, ίσως η μεγαλύτερη που γίνεται σήμερα στην Ελλάδα. Πάντως, το “μυστικό” στα VLTs είναι το περιεχόμενο και η θέση των καταστημάτων. Δεν θα αφήσουμε στην τύχη κανένα από τα δύο. Ο ΟΠΑΠ θα είναι σε θέση ακόμη και σε τρεις μήνες από σήμερα να έχει σε λειτουργία αρκετά μηχανήματα, εντός και εκτός πρακτορείων.

#### **- Τι προσδοκάτε τελικά από αυτή την επένδυση;**

Με τη βοήθεια της H2 Gambling Capital εξετάσαμε διάφορες αγορές όπου υπάρχουν δίκτυα VLT's, μεταξύ άλλων στην Ιταλία, την Ελβετία, την Αγγλία και επιχειρήσαμε –λαμβάνοντας υπόψιν την οικονομική συγκυρία– να διαπιστώσουμε το μελλοντικό μέγεθος της αγοράς. Έχουμε κάνει τους υπολογισμούς μας και είναι στο χέρι μας να μεγιστοποιήσουμε το όφελος. Όσο για τα μηχανήματα, δεν έχουμε ακόμη αποφασίσει εάν θα αγοραστούν ή θα ενοικιαστούν. Υπάρχουν πάροχοι που μπορούν να αναλάβουν το τεχνολογικό μέρος. Η αξιολόγηση και η τελική επιλογή θα γίνει άμεσα, ώστε να πραγματοποιηθεί η λειτουργία τους το συντομότερο δυνατό.

#### **- Είναι τα VLTs η κινητήριος δύναμη του ΟΠΑΠ για τα επόμενα χρόνια;**

Είναι ένας σημαντικός τομέας που θα επαναπροσδιορίσει την αγορά των τυχερών παιχνιδιών χωρίς αμφιβολία. Στην Ιταλία είδαμε ότι απέκτησε ένα πολύ σημαντικό μέγεθος, χωρίς να επηρεάσει τα υπόλοιπα παιχνίδια, αντίθετα αυξήθηκε η συμμετοχή του κοινού.

#### **- Πως σχολιάζετε την προσφυγή των ελληνικών καζίνο στην Ε.Ε. κατά της “απευθείας ανάθεσης των VLTs στον ΟΠΑΠ”;**

Η ΟΠΑΠ Α.Ε. δεν αποκλείει τα καζίνο να είναι μέρος των παραχωρησιούχων. Και αυτό είναι μια ευκαιρία για τους ίδιους, εάν θεωρούν ότι είναι ένας τρόπος να συμμετάσχουν στην αγορά. Ο νόμος λέει σαφέστατα ότι τα καζίνο προστατεύονται διότι σε μια ακτίνα αρκετών χιλιομέτρων δεν θα υπάρχουν χώροι συγκέντρωσης VLTs, πέραν των όποιων πρακτορείων του Οργανισμού. Εξάλλου, μέσω του ΟΠΑΠ και της διαδικασίας των παραχωρησιούχων γίνεται πολύ καλύτερος έλεγχος, ώστε η εκμετάλλευση των βιντεολόττο να πραγματοποιείται με έναν τρόπο πιο μετριοπαθή, κάτι που επιθυμεί και η Ελληνική Πολιτεία.

#### **- Με ποιό τρόπο θα γίνει τελικά η είσοδος του ΟΠΑΠ στο διαδίκτυο;**

Εμείς έχουμε τη δυνατότητα να διαχειριστούμε και τα έντεκα παιχνίδια μας μέσω του διαδικτύου. Έχουμε όμως λάβει μια σαφή απόφαση να μην γίνει αυτό εις βάρος των πρακτόρων. Ο τρόπος, λοιπόν, που θα δραστηριοποιηθούμε στο internet είναι μέσω της Κάρτας Παίκτη. Με τον τρόπο αυτό οποιοσδήποτε θέλει μπορεί να προπληρώσει τη συμμετοχή του, να αγοράσει μονάδες και να συμμετάσχει στα παιχνίδια με τον ίδιο τρόπο που θα το έκανε και στα πρακτορεία, άρα πληρώνοντας προμήθεια, πλην όποια ώρα και από όπου επιθυμεί. Η έκδοση της Κάρτας Παίκτη είναι έτοιμη. Σύντομα θα ενεργοποιήσουμε τον μηχανισμό, ώστε να υποστηριχθεί το εγχείρημα και να διασφαλιστεί η εξυπηρέτηση του παίκτη, η διεκπεραίωση της συμμετοχής του μέσω της κάρτας και η ασφάλεια των συναλλαγών. Η εισαγωγή της Κάρτας Παίκτη είναι παράλληλη δράση με την είσοδό μας στο online betting. Ο ΟΠΑΠ θα μπει στο διαδίκτυο συνεργαζόμενος με κάποιον υπάρχοντα μεγάλο πάροχο. Ακόμη δεν έχουμε καταλήξει ποιός θα είναι αυτός. Έχουν γίνει όμως οι προεργασίες και ακολούθως να ολοκληρωθούν και οι επαφές με τράπεζα-σύμβουλο. Είμαστε κοντά.

#### **- Μέσα στο μήνα λήγει η προθεσμία εκδήλωσης ενδιαφέροντος για το διαγωνισμό για τα Κρατικά Λαχεία και το Ξυστό. Τι σκοπεύει να πράξει η εταιρεία;**

Θα συμμετάσχουμε στο διαγωνισμό. Δεδομένης όμως της οικονομικής συγκυρίας, αποφασίσαμε πως δεν χρειάζεται να φορτώσουμε την εταιρεία με έναν υπερβολικό δανεισμό. Έτσι, ζητήσαμε από διεθνείς και ελληνικούς ομίλους να μας εκφράσουν το ενδιαφέρον τους ώστε να προχωρήσουμε σε ένα joint venture που θα περιλαμβάνει τη δυνατότητα χρηματικής συμμετοχής και να μοιραστούνε την εμπειρία τους στη διοργάνωση των Λαχείων και του Ξυστού. Ο ΟΠΑΠ θα συμμετάσχει σε ένα ποσοστό σε αυτή την κοινοπραξία. Υπάρχουν αρκετές προτάσεις. Αυτή την περίοδο προσπαθούμε να οριστικοποιήσουμε το πλαίσιο της συνεργασίας για να μπορέσουμε στη συνέχεια να καταθέσουμε πρόταση εκδήλωσης ενδιαφέροντος.

#### **- Έχετε καταλήξει στο χρηματοδοτικό σχήμα για την κεφαλαιακή ενίσχυση της εταιρείας;**

Έχουμε σχεδόν οριστική συμφωνία και βρισκόμαστε στο στάδιο να επιλέξουμε ποιοι άλλοι θα συμμετάσχουν πέραν των επικεφαλής του σχήματος τραπεζών. Σε κάθε περίπτωση, δεν θα φθάσουμε με κανένα τρόπο στο ποσό των 600

εκατ. ευρώ που ζητήσαμε να εγκρίνουν οι μέτοχοι. Θα είναι αρκετά χαμηλότερα, λίγο πιο πάνω από το μισό. Τα διαθέσιμα της εταιρείας, ο περιορισμός της συμμετοχής μας στο Ξυστό σε ένα ποσοστό στην κοινοπραξία και η μείωση του μερίσματος που θα διανείμουμε, περιορίζει τα έξοδα και άρα τις απαιτήσεις. Ήδη έχουμε μια ρευστότητα μέσα στο τρίτο τρίμηνο αρκετά καλή. Σημειωτέον ότι το διάστημα αυτό είναι συγκριτικά αδύναμο, έχουμε μπροστά μας όμως το τέταρτο τρίμηνο όπου θα ενισχυθούν ακόμη περισσότερο τα ταμεία μας.

**- Σε ποιο στάδιο βρίσκεται ο διαγωνισμός για την ανάδειξη τεχνολογικού παρόχου;**

Έχουν κατατεθεί οι προσφορές από τους δύο υποψηφίους και γίνεται η αξιολόγησή τους. Η υλοποίηση του διαγωνισμού θα ολοκληρωθεί κανονικά.

**- Θα συμφωνήσετε, πάντως, με τη παρατήρηση πως το διάστημα αυτό ο ΟΠΑΠ έχει ανοίξει πολλά μέτωπα...**

Διότι τώρα εμφανίστηκαν αυτές οι ευκαιρίες. Όταν ολοκληρωθεί το επιχειρηματικό μας πλάνο, θα πρέπει να ξεχάσουμε τον ΟΠΑΠ του χθες. Οι κινήσεις που γίνονται σήμερα έχουν ως στόχο ο Οργανισμός να αποκτήσει αυτονομία δυνάμεων σε όλα τα επίπεδα. Βρισκόμαστε ακόμη στην αρχή.

nikos.chrissikopoulos@capital.gr

<http://www.capital.gr/news.asp?id=1328558>